



กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
Department of Medical Sciences

แผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

จัดทำโดย...ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
มกราคม ๒๕๖๔

คำนำ

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นหน่วยงานทางวิชาการ มีภารกิจหลักด้านศึกษาวิจัยและพัฒนา ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีที่สามารถนำไปใช้ในการ ตรวจวินิจฉัย ชั้นสูตรเฝ้าระวัง และควบคุมโรค ซึ่งเป็นปัญหาสาธารณสุขที่สำคัญของประเทศ ทั้งโรคติดต่อที่ กลับมาเป็นปัญหาใหม่ อีกทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีและการให้บริการตรวจวิเคราะห์ เพื่อการคุ้มครองผู้บริโภค อันจะส่งผลให้ชุมชนและประชาชนได้บริโภคอาหาร ยา เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณภาพ ได้ มาตรฐานและมีความปลอดภัย ส่งเสริม สนับสนุนการส่งออกผลิตภัณฑ์สุขภาพของประเทศให้สามารถแข่งขัน กับต่างประเทศได้ รวมถึงการพัฒนาคุณภาพและให้การรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และ สาธารณสุข ทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น ห้องปฏิบัติการชั้นสูตรของโรงพยาบาลต่างๆ ห้องปฏิบัติการผลิตภัณฑ์ สุขภาพทุกสาขา และ ห้องปฏิบัติการตรวจสอบคุณภาพคนงานที่จะไปทำงานต่างประเทศ การให้บริการสอบเทียบ ความชำนาญทางห้องปฏิบัติการ ในการควบคุมคุณภาพการตรวจวิเคราะห์ และยังเป็นห้องปฏิบัติการอ้างอิง ทางวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศ เพื่อเป็นมาตรฐานกลางสำหรับนำไปใช้สนับสนุนและ อ้างอิงการตรวจวิเคราะห์และชั้นสูตรในการป้องกัน รักษาโรค และการคุ้มครองผู้บริโภคด้านสาธารณสุข

ในฐานะที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มีหน้าที่โดยตรงในการศึกษา วิเคราะห์ วางแผน ออกแบบ และบริหารจัดการระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์และส่วนภูมิภาค ให้สามารถนำ เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานประจำวัน โดยสนับสนุนการดำเนินงานตาม ภารกิจหลักของกรมและตอบสนองนโยบายรัฐบาล ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีประสิทธิภาพและทันสมัย ทันท่วงที เหตุการณ์ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ฉบับนี้ ขึ้น และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะเป็นประโยชน์แก่บุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และผู้เกี่ยวข้องต่อไป

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

มกราคม ๒๕๖๔

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	
◆ หลักการและเหตุผล	๑
◆ การวิเคราะห์สถานการณ์	๓
◆ วิสัยทัศน์	๕
◆ พันธกิจ	๕
◆ ค่านิยมร่วม	๖
◆ วัฒนธรรมองค์กร	๖
◆ ประเด็นยุทธศาสตร์	๗
◆ เป้าประสงค์	๗
◆ กลยุทธ์ในการดำเนินการ	๗
◆ ตัวชี้วัด	๘
◆ แผนที่ยุทธศาสตร์(Stragey Map) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๙
◆ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	
ภาคผนวก	
- แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔	

แผนปฏิบัติการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

หลักการและเหตุผล

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นหน่วยงานสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ก่อตั้งขึ้นมาพร้อมๆ กับการจัดตั้งกระทรวงสาธารณสุขเมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. ๒๔๘๕ นับถึงบัดนี้เป็น เวลากว่า ๖๐ ปีแล้ว โดยได้มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างหลายครั้ง เพื่อให้เกิดความเหมาะสม สมกับภาระ หน้าที่ และให้ทันต่อสภาพความเปลี่ยนแปลง โครงสร้าง หลายครั้ง เพื่อให้เกิด ความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ และให้ทันต่อสภาพความเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในปี พ.ศ. ๒๕๔๐ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ทางด้านวิชาการและบริการจึงได้มีการปรับปรุงการแบ่งส่วนราชการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ใหม่ โดยจัดตั้งส่วนราชการเพิ่มขึ้น พร้อมทั้งปรับปรุงชื่อส่วนราชการ โดยตราเป็นพระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๔๐ เมื่อวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๔๐ แบ่งส่วนราชการออกเป็น ๒๔ หน่วยงาน โดยศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นกลุ่มงานหนึ่งภายใต้กองแผนงาน และวิชาการ และเมื่อวันที่ ๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๔๐ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานภายในกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๑. วิเคราะห์ วางแผน ออกแบบ พัฒนา และบริหารจัดการระบบคอมพิวเตอร์เครือข่าย กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค
๒. บริหารจัดการและประสานระบบฐานข้อมูลภายในเครือข่าย และศูนย์ข้อมูลย่อยที่เชื่อมโยงกับเครือข่ายของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๓. พัฒนาและบริหารจัดการระบบการสื่อสารสารสนเทศระบบโทรศัพท์ของ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และประสานกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง
๔. วิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบการนำโปรแกรมสำเร็จรูปและโปรแกรมประยุกต์ที่เหมาะสม มาใช้ในงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๕. เผยแพร่และให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์
๖. ศึกษาความต้องการและเผยแพร่ความรู้ทางคอมพิวเตอร์

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีบุคลากรที่ปฏิบัติงานจริงจำนวนทั้งสิ้น ๒๐ อัตรา เป็นข้าราชการ ๑๕ อัตรา พนักงานกระทรวงสาธารณสุข ๔ อัตรา และลูกจ้างจ้างเหมา ๑ อัตรา มีการแบ่งงานตามภารกิจออกเป็น ๑ กลุ่มงาน ๓ ฝ่าย และ ๑ งาน ดังนี้

๑. กลุ่มพัฒนาวิชาการเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วยบุคลากรจำนวน ๓ อัตรา (ข้าราชการ ๒ อัตรา และลูกจ้างจ้างเหมา ๑ อัตรา) มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- ◆ ประสาน และจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของหน่วยงานต่างๆ ในกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยให้สอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสารของกระทรวงสาธารณสุข และแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของ ประเทศ
- ◆ ประสานและจัดทำแผนการปฏิบัติงาน ของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับนโยบาย ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
- ◆ เร่งรัด ตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานทุกด้านตามภารกิจของศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศให้เป็นไปตามแผน

- ◆ พัฒนาระบบการให้บริการและวิชาการของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน
- ◆ พัฒนา เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และประชาสัมพันธ์ข่าวสารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในเว็บของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
- ◆ ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

๒. ฝ่ายพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ ประกอบด้วยบุคลากรจำนวน ๔ อัตรา (ข้าราชการ ๔ อัตรา) มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- ◆ ศึกษา วิเคราะห์ วางแผน และออกแบบระบบคอมพิวเตอร์เครือข่าย ให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการและการใช้งานให้เกิดประสิทธิภาพ
- ◆ พัฒนาและบริหารระบบคอมพิวเตอร์เครือข่าย
- ◆ ควบคุมและบริหารจัดการระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์เครือข่าย
- ◆ ควบคุมและบริหารจัดการระบบการสื่อสารภายในเครือข่าย และระหว่างเครือข่ายที่เชื่อมโยง
- ◆ ควบคุม กำกับ เสนอแนะมาตรการป้องกัน และประสานการจัดการระบบ รักษาความปลอดภัยในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์เครือข่าย
- ◆ ควบคุมและบริหารจัดการระบบสื่อสารและโทรศัพท์

๓. ฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศ ประกอบด้วยบุคลากรจำนวน ๗ อัตรา (ข้าราชการ ๗ อัตรา) มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- ◆ ศึกษา วิเคราะห์ และเสนอแนะการออกแบบโครงสร้างข้อมูลให้ถูกต้องตามหลักวิชาการ และประสานงานการจัดทำรหัสมาตรฐานข้อมูล การนำไปใช้งานระบบฐานข้อมูล
- ◆ ควบคุมและบริหารจัดการระบบฐานข้อมูลภายในเครือข่ายและศูนย์ข้อมูลย่อยที่เชื่อมโยง
- ◆ ควบคุม กำกับ เสนอแนะมาตรการป้องกัน และประสานการจัดระบบรักษาความปลอดภัยในการใช้งานระบบฐานข้อมูล
- ◆ ดำเนินการเพื่อรักษาระบบฐานข้อมูลให้มีความคงตัว ตลอดจนสำรองข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์เครือข่าย
- ◆ ควบคุม ดูแลการใช้ฐานข้อมูลและประสานการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างเครือข่าย

๔. ฝ่ายสนับสนุนและบริการวิชาการ ประกอบด้วยบุคลากรจำนวน ๓ อัตรา (ข้าราชการ ๑ อัตรา และพนักงานกระทรวงสาธารณสุข ๒ อัตรา) มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- ◆ ศึกษา และวิเคราะห์แนวโน้มของการนำโปรแกรมสำเร็จรูปและโปรแกรมประยุกต์ที่เหมาะสมมาใช้งาน
- ◆ ศึกษา ทดสอบ และให้ข้อเสนอแนะการใช้งานคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และโปรแกรมประยุกต์
- ◆ บริการให้คำปรึกษาเบื้องต้นในด้านการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปและโปรแกรมประยุกต์
- ◆ ศึกษาความต้องการและประสานงานในการเผยแพร่ความรู้ทางคอมพิวเตอร์
- ◆ เผยแพร่และให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์
- ◆ บริการหรือประสานงานเพื่อให้ได้มาซึ่งสื่อความรู้ความต้องการของนักวิชาการ ติดตามและรวบรวมแหล่งความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ในการค้นคว้าของนักวิชาการ

๕. งานบริหารงานทั่วไป ประกอบด้วยบุคลากรจำนวน ๓ อัตรา (ข้าราชการ ๑ อัตรา และพนักงาน
กระทรวงสาธารณสุข ๒ อัตรา) มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- ◆ ดำเนินการเกี่ยวกับงานธุรการ การบริหารงานบุคคล การบริหารงบประมาณ การเงิน/
บัญชี และพัสดุ

การวิเคราะห์สถานการณ์

การวิเคราะห์สถานการณ์ของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการผ่านโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ โดยให้บุคลากรของหน่วยงานทำ SWOT ร่วมกันผ่านกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้
ผ่านกระดาน (Conversation Map) จากนั้นมีการสรุปผลได้ ดังนี้

๑. ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง

ศึกษาหาความรู้ใหม่ๆ

- ☛ ศึกษาในเรื่องประมวลผลข้อมูล
- ☛ ศึกษาป้องกันระบบ Antivirus
- ☛ เรียนรู้เทคโนโลยีและนำมาพัฒนางาน
- ☛ แบ่งปันความรู้ภายในหน่วยงาน
- ☛ มีการถ่ายทอดความรู้ที่ดี

การให้บริการ

- ☛ มี Service mind
- ☛ ประสานงาน ซ่อมแซม แก้ไขปัญหา วิเคราะห์ระบบสารสนเทศ

การบริหารจัดการ

- ☛ การบริหารจัดการความปลอดภัยของด้านระบบเครือข่ายและด้านสารสนเทศ
- ☛ การเชื่อมโยงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์
- ☛ ระบบประชุมทางไกล
- ☛ ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

จุดอ่อน

๑. การสื่อสาร การพูด และทักษะด้านภาษาอังกฤษ
๒. การสื่อสารกับผู้บริหารให้เข้าใจงานของศูนย์ ให้ทราบปัญหาอย่างแท้จริง
๓. การบริหารจัดการทรัพยากร(งาน เงิน คน ของ)
๔. การจัดทำเอกสารราชการ
๕. บริหารจัดการด้านเวลา
๖. ความเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
๗. ขาดความเป็นผู้นำในการทำงาน
๘. ขาดการพัฒนาบุคลากร ด้านมาตรฐานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
๙. การให้บริการในหน่วยงานตนเอง และหน่วยงานภายในกรม
๑๐. การจัดทำแผนค่าของงบประมาณ และกลยุทธ์
๑๑. กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
๑๒. ความรู้ด้านระบบไฟฟ้ากำลังและอิเล็กทรอนิกส์

๑๓. ความรู้ในการเขียนโปรแกรมขั้นสูง, Mobile App และ Web Service
๑๔. การตั้งค่า แก๊ซ และความรู้ระบบเครือข่าย
๑๕. ความสามัคคี

๒. ปัจจัยภายนอก

โอกาส

๑. การพัฒนาระบบสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์เพื่อสนับสนุนการดูแลสุขภาพประชาชน รองรับอย่างน้อย ๒ ภาษา แบบ Realtime
๒. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านไอทีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งสร้างทัศนคติในการใช้ไอทีอย่างคุ้มค่าและปลอดภัย
๓. สร้าง Standard Data Set เพื่อสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงข้อมูลด้านสุขภาพและด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์อย่างมีความมั่นคงปลอดภัยโดยผ่านเทคโนโลยี Web Service
๔. บูรณาการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศผ่านเครือข่ายภาครัฐ GIN และระบบ Cloud
๕. ยกระดับห้อง Data center และห้องปฏิบัติการของ ศทส. ให้ได้ตามมาตรฐานสากล และมีการควบคุมความปลอดภัยโดยใช้ระบบ Automation
๖. พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยและปลอดภัยได้มาตรฐานสากล ๒๕๑๑๐ และ ๒๗๐๐๑
๗. มีระบบสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร แบบ Realtime
๘. มีข้อมูล ที่ถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมใช้ และเป็นปัจจุบันสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ
๙. บูรณาการข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ในภูมิภาคเอเชีย เพื่อต่อยอดการพัฒนาระบบ AI ในการแจ้งเตือนภัยสุขภาพ
๑๐. มีระบบรับส่งตัวอย่างที่เป็น E-commerce
๑๑. มีงบประมาณสนับสนุนช่วยในการจัดหาอุปกรณ์ใหม่ช่วยในการทำงานอย่างเพียงพอ ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลง่ายขึ้น
๑๒. มีคณะกรรมการไอทีที่มีอำนาจหน้าที่พิจารณา HW SW PW และโครงการบูรณาการในภาพรวมของกรม
๑๓. ฐานข้อมูลกลางด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ด้านการวิจัยทางการแพทย์ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความถูกต้อง หลายภาษา โดยความร่วมมือจากหลายหน่วยงาน เป็น Big Data ,API กลาง ,core business ,blockchain

ภัยคุกคาม

ด้านบุคลากร

๑. บุคลากรด้านไอทีไม่เพียงพอ
๒. ขาดทักษะด้าน IT เฉพาะทาง
๓. ขาดทักษะด้านหนังสือราชการ
๔. ขาดทักษะในการวิเคราะห์แก้ปัญหา
๕. ขาดทักษะการสื่อสารเชิงบวก
๖. ขาดความตั้งใจในการทำงาน
๗. ขาดการทำงานเป็น Teamwork

๘. การตัดสินใจของผู้บริหารไม่เด็ดขาด
๙. ผู้ใช้งานไม่เข้าใจระบบ IT
๑๐. ขาดทักษะทางด้านภาษา AEC
๑๑. มีภาระกิจหลายด้าน
๑๒. ไม่มีการลดขั้นตอนในการปฏิบัติงาน
๑๓. บุคลากรไม่ปฏิบัติตามคู่มือปฏิบัติงาน

ด้านทรัพยากร/อุปกรณ์

๑. คอมพิวเตอร์/เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย/อุปกรณ์เครือข่าย ที่ใช้งานไม่มีประสิทธิภาพ
๒. Server สำรองไม่เพียงพอ
๓. ขาดเครื่องมือสนับสนุนการทำงาน
๔. ไฟฟ้าดับบ่อยมาก
๕. น้ำรั่วจากฝ้าเพดาน

ด้านงบประมาณ

๑. ขาดงบประมาณในการสนับสนุน

ด้านอื่นๆ

๑. ขาดมาตรฐานข้อมูลและการบูรณาการ
๒. ขาดระบบ CRM เพื่อการให้บริการลูกค้า
๓. ขาดเครื่องมือการจัดการและติดตามประเมินผลความก้าวหน้าของภารกิจ
๔. อาคารสถานที่ไม่เอื้ออำนวยในการปฏิบัติงาน

วิสัยทัศน์

“พัฒนางานและให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อขับเคลื่อนสู่องค์กรดิจิทัล”

ตัวชี้วัด :

๑. ความสำเร็จในการขอรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC ๒๗๐๐๑:๒๐๑๓
๒. ความสำเร็จในการเชื่อมโยงข้อมูลด้านการตรวจวิเคราะห์กับหน่วยงานภายนอกกรม

พันธกิจ

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีความมั่นคงปลอดภัย รวมถึงบริหารจัดการช่องทางการสื่อสารข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องตามมาตรฐานสากล
๓. พัฒนามาตรฐานข้อมูลเพื่อการแลกเปลี่ยนเชื่อมโยง
๔. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน

ค่านิยมร่วม

มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน ประสานความร่วมมือ ยึดถือความถูกต้อง สอดคล้องมาตรฐานสากล

วัฒนธรรมองค์กร

รับผิดชอบต่อหน้าที่ สามัคคีในหน่วยงาน บริการด้วยความเต็มใจ

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. พัฒนาศักยภาพบุคลากร
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้มีความครอบคลุม มั่นคงและปลอดภัย

เป้าประสงค์

๑. นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้อย่างเหมาะสมเพื่อตอบสนองภารกิจของกรม และนโยบายรัฐบาล
๒. บุคลากรของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ได้รับการพัฒนาศักยภาพให้มีความรู้และทักษะอย่างต่อเนื่อง
๓. มีเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
๔. มีมาตรฐานข้อมูล
๕. ได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ในการดำเนินการ

๑. พัฒนาบุคลากร
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบ ICT ให้มีความครอบคลุม มั่นคงและปลอดภัย
๓. ขับเคลื่อนการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล

ตัวชี้วัด

๑. มีเครือข่ายระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดี มีประสิทธิภาพ และตอบสนองภารกิจหลักของกรมและนโยบายรัฐบาล
๒. บุคลากรของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ได้รับการพัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ความเข้าใจและทักษะอย่างต่อเนื่อง
๓. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศปฏิบัติงานสอดคล้องกับมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์พัฒนาบุคลากร

วัตถุประสงค์ :

เพื่อให้บุคลากรของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และผู้ประสานงานด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในการปฏิบัติงาน

วิธีดำเนินการ :

๑. ส่งบุคลากรของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ เข้ารับการอบรมสัมมนากับหน่วยงานภายนอกเพื่อการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ทันสมัยและทันต่อเหตุการณ์
๒. ส่งเสริมให้บุคลากรเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน
๓. การประชุม/อบรม/สัมมนาผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับกอง (DIO)

กลยุทธ์ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบ ICT ให้มีความครอบคลุม มั่นคงและปลอดภัย

วัตถุประสงค์ :

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ ครอบคลุม อย่างเหมาะสม
มั่นคงและปลอดภัย

วิธีดำเนินการ :

๑. ปรับปรุงบำรุงรักษาระบบสารสนเทศและระบบเครือข่ายรวมทั้งอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
๒. สำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ
๓. ส่งเสริมระบบความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและระบบเครือข่าย

กลยุทธ์ขับเคลื่อนการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล

วัตถุประสงค์ :

เพื่อให้บุคลากรของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ตระหนักถึงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับ
มาตรฐานสากล

วิธีดำเนินการ :

๑. บุคลากรของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
๒. ส่งเสริมให้บุคลากรเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากลผ่านกิจกรรม KM

แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

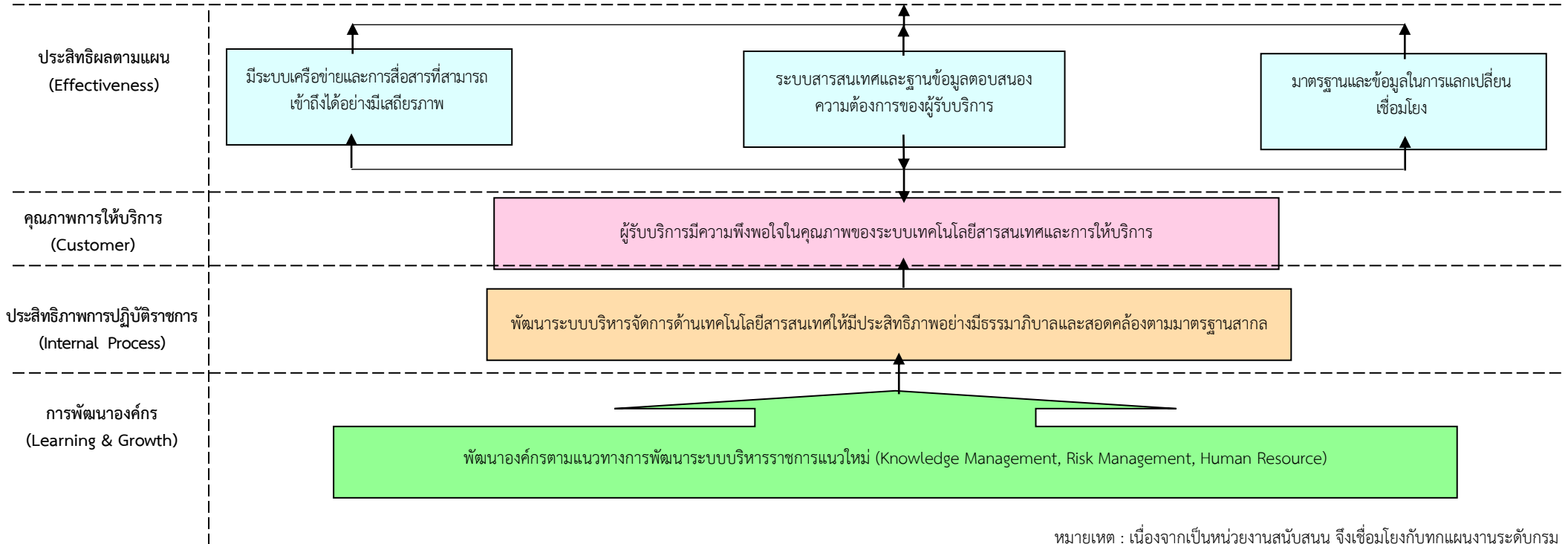
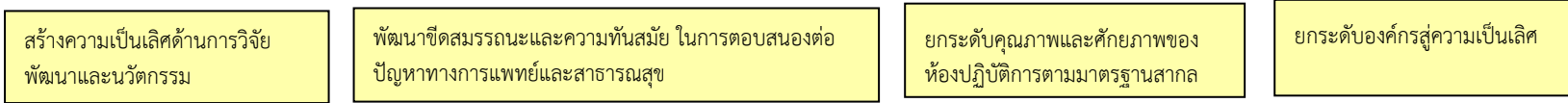
วิสัยทัศน์: "พัฒนางานและให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อขับเคลื่อนสู่องค์กรดิจิทัล"

- พันธกิจ: ๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีความมั่นคงปลอดภัยรวมถึงบริหารจัดการช่องทางการสื่อสารข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ
 ๒. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามมาตรฐานสากล
 ๓. พัฒนามาตรฐานข้อมูลเพื่อการแลกเปลี่ยนเชื่อมโยง ๔. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์: ๑. พัฒนาศักยภาพบุคลากร ๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีความครอบคลุม มั่นคงและปลอดภัย

เป้าประสงค์: นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้อย่างเหมาะสมเพื่อตอบสนองภารกิจของกรมและนโยบายรัฐบาล/ บุคลากรของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ได้รับการพัฒนาศักยภาพให้มีความรู้และทักษะอย่างต่อเนื่อง / มีเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร / มีมาตรฐานข้อมูล / ได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล

ผลผลิต:

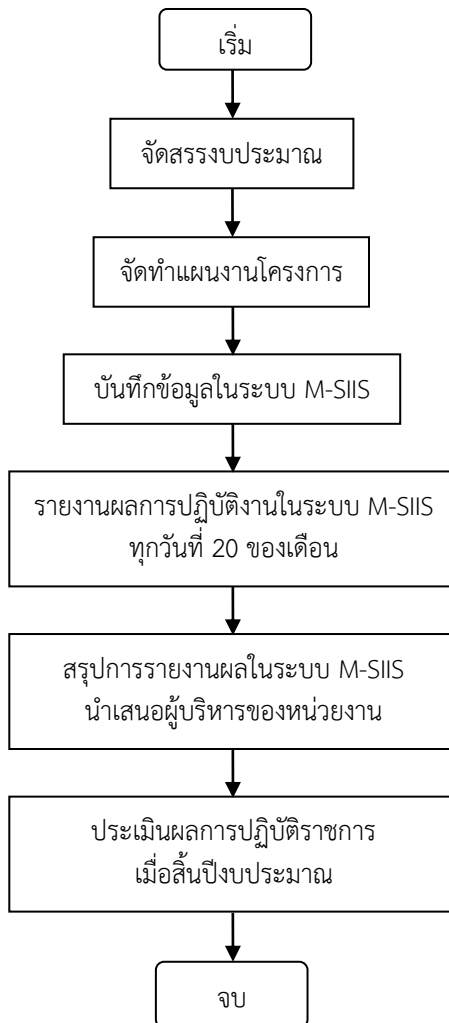


หมายเหตุ : เนื่องจากเป็นหน่วยงานสนับสนุน จึงเชื่อมโยงกับทุกแผนงานระดับกรม

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน โดยจะเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณ การจัดทำแผนงานโครงการ การบันทึกข้อมูลในระบบ M-SIIS การรายงานผลการปฏิบัติงานในระบบ M-SIIS การสรุปผลนำเสนอผู้บริหาร และประเมินผลการปฏิบัติงานเมื่อสิ้นสุดงบประมาณ สำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบุคลากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ อย่างเหมาะสม

ขั้นตอน



อธิบายขั้นตอน

เริ่มขั้นตอน

๑. เมื่อได้รับแจ้งจากกองแผนงานและวิชาการเกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณประจำปี ประชุมร่วมกับหัวหน้าฝ่ายเพื่อจัดสรรงบประมาณให้กับแต่ละฝ่าย/กลุ่ม/งาน

๒. ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการจัดทำแผนงานในส่วนที่รับผิดชอบและจัดส่งให้กลุ่ม กพว.

๓. กลุ่ม กพว. และเจ้าของโครงการบันทึกข้อมูลแผนงานลงในระบบ M-SIIS

๔. ผู้เกี่ยวข้องเข้ามารายงานผลการปฏิบัติงานผ่านระบบ M-SIIS ทุกวันที่ ๒๐ ของเดือน

๕. กลุ่ม กพว. ตรวจสอบการรายงานผล และนำเสนอผู้บริหารของหน่วยงาน

๖. กลุ่ม กพว. ประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี

จบขั้นตอน

ภาคผนวก

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2564 ของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

เงินงบประมาณ

ลำดับ	โครงการ	งบ ประมาณ	น้ำ หนัก	ระยะเวลาดำเนินการ												ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	โครงการจ้างบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	825,000	0.4													ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และเครื่องแม่ข่ายภายในโครงการมีความต่อเนื่องของการให้บริการ	นางสาวชุตินา โพธิ์ป้อม
2	โครงการจ้างบำรุงรักษาเครื่องสำรองไฟฟ้าสำหรับห้องควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่าย	84,176	0.2													ร้อยละความต่อเนื่องความพร้อมใช้งานเครื่องสำรองไฟฟ้าที่อยู่ในโครงการบำรุงรักษา	นายอดิศักดิ์ แก้วสุกแท้
3	โครงการจ้างบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศสำหรับห้องควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่าย	54,424	0.2													ร้อยละความต่อเนื่องความพร้อมใช้งานเครื่องปรับอากาศที่อยู่ในโครงการบำรุงรักษา	นายกนกพิชญ์ จันทร์สุวรรณ
4	โครงการสนับสนุน และพัฒนาศักยภาพบุคลากรของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	972,100	0.1													ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามที่กรมกำหนด	นางอนัญญา ประเสริฐนิธิบูรณ์
5	โครงการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน	119,300	0.1													จำนวนบุคลากรเข้าร่วมโครงการ	นางสาวปัทมา อยู่สิน

2,055,000

1

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2564 ของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

เงินบำรุง

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	น้ำหนัก	ระยะเวลาดำเนินการ									ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	
				ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
เงินบำรุงของสำนักยาและวัตถุเสพติด															
1	โครงการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับการดำเนินงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	6,430,000													
	โครงการจ้างบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	2,475,000	0.1										ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และเครื่องแม่ข่ายภายในโครงการมีความต่อเนื่องของการให้บริการ	นางสาวชุติมา โพธิ์ป้อม	
	โครงการจ้างบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบประชุมทางไกล (Video Conference)	2,000,000	0.1										ร้อยละประหยัดงบประมาณในการเดินทางเข้าร่วมประชุมปี 2564	นายกนกพิชญ์ จันท์สุวรรณ	
	โครงการจ้างบำรุงรักษาเครื่องสำรองไฟฟ้าสำหรับห้องควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่าย	168,344	0.1										ร้อยละความต่อเนื่องความพร้อมใช้งานเครื่องสำรองไฟฟ้าที่อยู่ในโครงการบำรุงรักษาฯ	นายอดิศักดิ์ แก้วสุกแท้	
	โครงการจ้างบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศสำหรับห้องควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่าย	108,856	0.1										ร้อยละความต่อเนื่องความพร้อมใช้งานเครื่องปรับอากาศที่อยู่ในโครงการบำรุงรักษาฯ	นายกนกพิชญ์ จันท์สุวรรณ	
	โครงการบำรุงรักษาระบบงานและฐานข้อมูล	500,000	0.1										ร้อยละความสำเร็จของการบำรุงรักษาระบบงานและฐานข้อมูล	นายพรพิทักษ์ ศรีจันทร์	

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2564 ของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

เงินบำรุง

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	น้ำหนัก	ระยะเวลาดำเนินการ										ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	
				ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
2	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ 3 ระบบ และจัดหา Anti Virus	1,500,000														
	- ระบบยานพาหนะออนไลน์	300,000	0.025												ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงานยานพาหนะออนไลน์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	นายสมศักดิ์ พัดพรม
	- ระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์	300,000	0.025												ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	นางสาวชนิสสา คุณาวุฒิ
	- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำรอง (Backup Site)	300,000	0.025												จำนวนระบบสารสนเทศที่ได้รับการสำรองข้อมูล	นายอดิศักดิ์ แก้วสุกแท้
	- Anti Virus	600,000	0.025												เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและลูกข่ายจำนวน 1,300 เครื่องสามารถป้องกันอันตรายจากภัยคุกคามได้	นายกนกพิชญ์ จันทร์สุวรรณ
3	โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลบริการตรวจวิเคราะห์หน่วยงานนอก กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	2,000,000	0.1												สามารถเชื่อมโยงข้อมูลผู้รับบริการผลิตภัณฑ์สุขภาพ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับระบบให้บริการตรวจวิเคราะห์ได้	นายอาคม สาลี
4	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันไวรัสเรียกค่าไถ่ในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	1,590,000	0.1												จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่ายได้รับการปรับปรุงประสิทธิภาพให้รองรับการป้องกันไวรัสเรียกค่าไถ่	นายกนกพิชญ์ จันทร์สุวรรณ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2564 ของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

เงินบำรุง

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	น้ำหนัก	ระยะเวลาดำเนินการ								ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	
				ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
เงินบำรุงของสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข														
1	โครงการปรับปรุงสายสัญญาณ เครือข่าย ภายในอาคาร กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน 500 จุด พร้อมสายสัญญาณและอุปกรณ์	2,576,000	0.1										สายสัญญาณเครือข่ายที่ทดแทน จำนวน 500 จุดรองรับความเร็วที่ 1 GB ครบถ้วน	นางสาวชุตติมา โพธิ์ป้อม
2	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการด้าน คอมพิวเตอร์ 3 หลักสูตร	219,600												
	- กฎหมายเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์	42,400	0.05										ร้อยละ 80 ของบุคลากรได้รับ ความรู้เพิ่มขึ้น	นางสาวชุตติมา โพธิ์ป้อม
	- การใช้งานระบบสารบรรณ (Content)	127,200	0.03											นางสาวชนิสรา คุณาวุฒิ
	- การใช้งานแม่เหล็กกลางภาครัฐ (mailgothai) สำหรับข้าราชการใหม่	50,000	0.02											นางสาวชุตติมา โพธิ์ป้อม